



# PREZENTACE PRO INVESTORY

Q1 2026

8.7.2026

David Karásek, CEO

Jaroslav Hubáček, CFO

Tato prezentace (dále jen „Prezentace“) byla připravena společností mmcité a.s. (dále jen „Společnost“). Účastí na jednání, na kterém je tato prezentace prezentována, nebo přečtením prezentačního dokumentu vyjadřujete svůj souhlas s níže uvedenými podmínkami.

Společnost připravila Prezentaci dle nejlepšího vědomí a svědomí. Nelze však poskytnout žádné záruky nebo prohlášení ohledně komplexnosti nebo spolehlivosti informací obsažených v této Prezentaci. Společnost ani členové jejího představenstva, manažeři, poradci nebo zástupci těchto osob nepřebírají odpovědnost, která může vzniknout v souvislosti s jakýmkoliv užitím této Prezentace. Dále, žádná informace zde obsažená nezakládá povinnost nebo prohlášení Společnosti, jejích manažerů nebo členů představenstva, akcionářů dceřiných a přidružených společností, poradců nebo zástupců těchto osob.

Doporučuje se, aby se každá osoba, která hodlá učinit jakékoli investiční rozhodnutí o jakémkoli cenném papíru vydaném Společností nebo jakýmkoli členem její skupiny (dále jen „Skupina“), spoléhala pouze na informace zveřejněné jako oficiální sdělení Společnosti v souladu s právními a regulatorními předpisy, které jsou pro Společnost závazné. Minulé výsledky nelze považovat za ukazatel nebo záruku budoucích výsledků a ohledně budoucích výsledků se neposkytuje žádné výslovné ani implicitní prohlášení nebo záruka.

Společnost nezaručuje, že předpoklady, z nichž vycházejí výhledová prohlášení v této prezentaci, (i) jsou bez chyb, (ii) nepřebírá žádnou odpovědnost za budoucí správnost názorů vyjádřených v této prezentaci ani (iii) nepřebírá žádnou povinnost aktualizovat prohlášení v této prezentaci tak, aby odrážela následné události. Výhledová prohlášení v této Prezentaci jsou uvedena pouze k datu jejího vydání. Z doručení této Prezentace ani z jakýchkoli dalších jednání mezi Společností a vámi nesmí za žádných okolností vyplývat, že od tohoto data nedošlo v záležitostech Společnosti k žádné změně. Výhledová prohlášení, včetně prohlášení týkajících se očekávání ohledně budoucích finančních výsledků, neposkytují žádnou záruku ani ujištění, že takových výsledků bude dosaženo.

Očekávání vedení Společnosti jsou založena na současných znalostech, povědomí a/nebo názorech členů vedení a jsou závislá na mnoha faktorech, které mohou způsobit, že skutečné výsledky, kterých Společnost dosáhne, se mohou podstatně lišit od výsledků uvedených v této prezentaci. Mnoho takových faktorů je mimo současné znalosti, povědomí a/nebo kontrolu Společnosti nebo je nelze předvídat. Žádná společnost ze Skupiny, ani její ředitelé, manažeři, poradci nebo zástupci těchto osob neposkytují žádné vyjádření ani předpokládané prohlášení nebo záruku ohledně (i) poctivosti, přesnosti, úplnosti nebo správnosti této Prezentace, (ii) dostatečnosti této Prezentace pro vaše účely, nebo (iii) vhodnosti této Prezentace pro jiné účely, než pro které byla určena. Nic z toho, co je obsaženo v tomto dokumentu není, a ani by nemělo být považováno za příslib nebo prohlášení, ať už jde o minulost nebo budoucnost.

Tato prezentace by neměla být vykládána jako právní, regulační, daňové, účetní, investiční nebo jiné poradenství. Nic z toho, co je zde obsaženo, nepředstavuje jakékoli prohlášení nebo záruku ohledně budoucí výkonnosti jakéhokoli cenného papíru, úvěru, měny, kurzu nebo jiného tržního či ekonomického opatření. Na tuto Prezentaci se nelze spoléhat pro jakýkoli účel.

Tato Prezentace byla vypracována pouze pro informační účely a nepředstavuje nabídku koupě ani prodeje ani výzvu k nabídce koupě nebo prodeje jakýchkoli cenných papírů nebo finančních nástrojů ani výzvu k účasti na jakémkoli obchodním podniku. Tato Prezentace není nabídkou ani výzvou k nákupu nebo úpisu jakýchkoli cenných papírů v jakékoli jurisdikci a žádná tvrzení zde obsažená nesmějí sloužit jako základ pro jakoukoli dohodu, závazek nebo investiční rozhodnutí, ani se na ně nelze spoléhat v souvislosti s jakoukoli dohodou, závazkem nebo investičním rozhodnutím.

# PŘEDSTAVENÍ MMCITÉ

32

let tradice  
a tvrdé  
práce

+300

zaměstnanců  
ve skupině

1.204

milionů korun  
konsolidované  
tržby 2025

+40

zemí světa,  
kde operuje

2

výrobní závody  
ČR a Brazílie



Zastávkové  
přístřešky



Přístřešky  
pro kola



Přístřešky  
pro kuřáky



Přístřešky  
a pavilony



Parkové  
lavičky



Stoly



Odpadkové  
koše



Popelníky



Mříže ke  
stromům



Nádoby  
na rostliny



Pítka



Informační  
nosiče



Zahrazovací  
sloupky



Zábradlí  
a dělicí prvky



Stojany  
na kola



120 m

## NAŠE NEJDELŠÍ LAVIČKA

Atypický projekt – Moravské náměstí, Brno

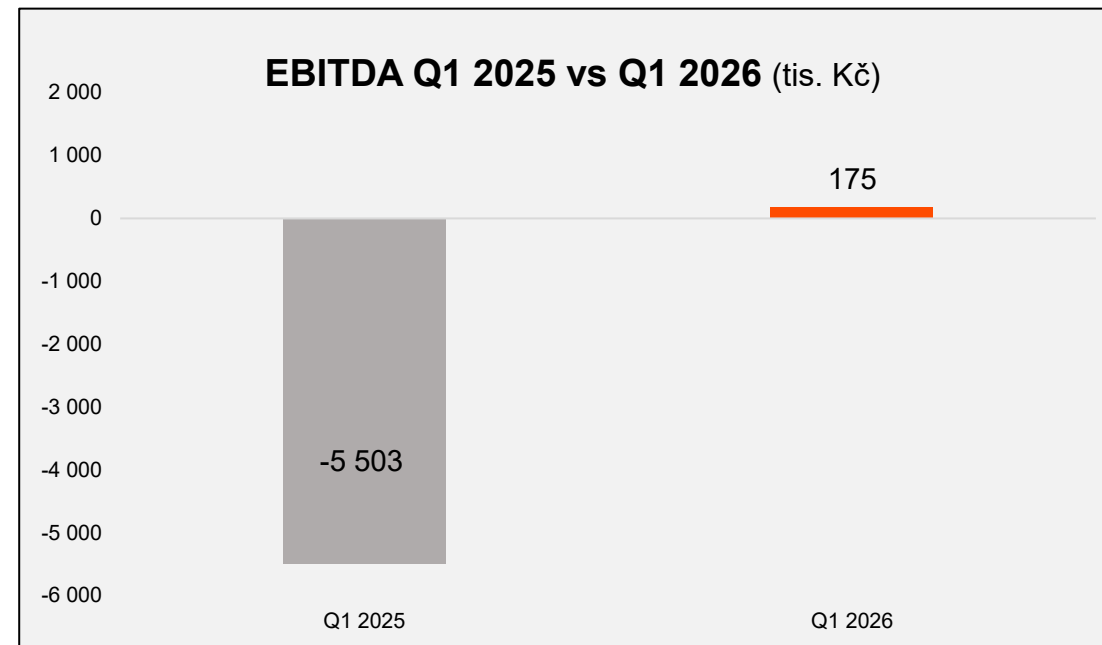
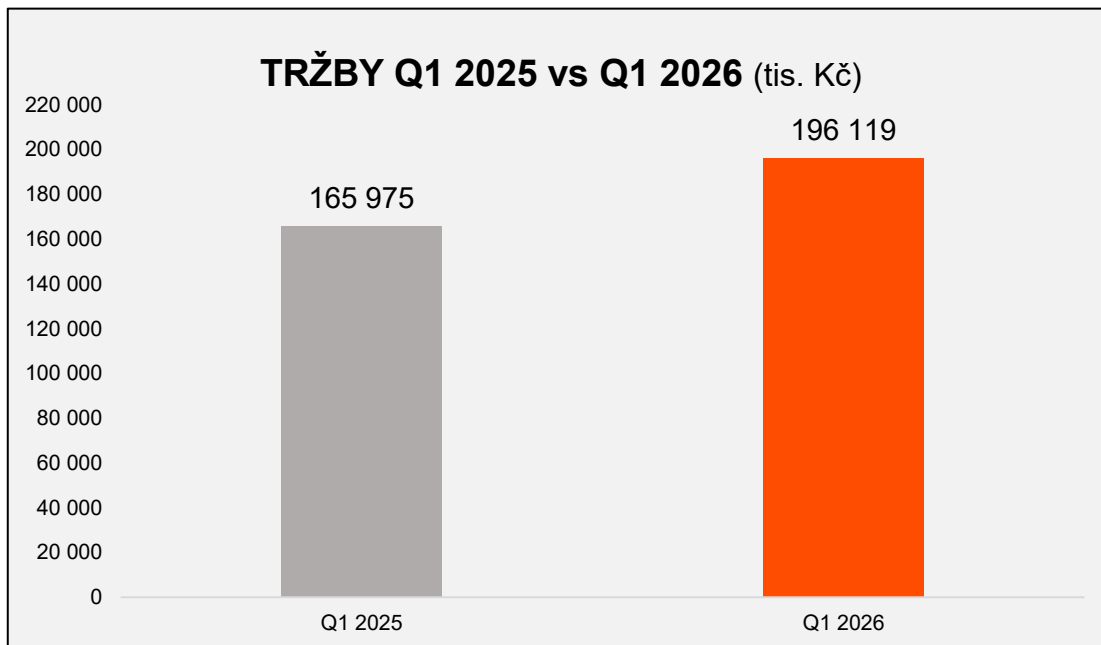


3,624  
mm

## NEJVÝŠE POLOŽENÉ MÍSTO S NAŠÍ LAVIČKOU

Woody – Mont Blanc, Punta Helbronner, Itálie

# VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ Q1 2026 - SUMMARY



- **Tržby rostou o 18,16 % meziročně.**
- Sezónně nejslabší kvartál, který odstartoval rok 2026 velmi pozitivně.
- Silné výsledky v ČR a na Slovensku díky blížícím se volbám.
- Výroba naplněna objednávkami blízko maximální kapacity (při současném počtu směň).
- Rostou všechny trhy s výjimkou Španělska.
- **Management vidí další akceleraci růstu v roce 2026 – potvrzení výhledu.**

- **EBITDA roste o 103,18 % meziročně.**
- EBITDA se meziročně dostala do kladné nuly.
- Pozitivní start roku potvrzuje efekt provozních optimalizací.
- Akcelerace objednávek vytváří prostor pro další zlepšení marže.

Výsledovka (tis. Kč)	Q1 2026	YoY	Q1 2025
Tržby	196 119	18,16%	165 975
EBITDA	175	103,18%	-5 503
EBITDA marže (%)	0,09%	102,69%	-3,32%
Úpravy hodnot v provozní oblasti	8 286	70,70%	4 854
EBIT (provozní výsledek hospodaření)	-8 111	21,69%	-10 357
Provozní marže (%)	-4,14%	33,72%	-6,24%
Finanční výsledek hospodaření	-2 140	7,76%	-2 320
EBT (zisk před zdaněním)	-10 251	19,14%	-12 677
Daňový dohad	-3 524	16,66%	-4 228
Čistý zisk	-6 727	20,38%	-8 449
Čistý zisk bez minoritních podílů	-5 215	27,30%	-7 173
EPS (čistý zisk na akcii)	-1,73	27,30%	-2,38
Čistá marže (%)	-3,43%	55,10%	-7,64%

## TRŽBY

- **Tržby meziročně vzrostly o 18,16 % na 196 119 tis. Kč.**
- Sezónně nejslabší kvartál, který však odstartoval rok 2026 velmi pozitivně.
- Silné výsledky v ČR a na Slovensku díky blížícím se volbám; rostou všechny trhy s výjimkou Španělska.
- Výroba je naplněna objednávkami na maximální kapacitu (při zachování dvousměnného provozu).

## ZISKOVOST

- **EBITDA se meziročně zlepšila o 103,18 % a dostala se do kladné nuly (175 tis. Kč).**
- Provozní optimalizace a vyšší efektivita výroby se začínají promítat do marží.
- Ztráta na úrovni EBIT, EBT i čistého zisku se meziročně výrazně zúžila – čistá ztráta klesla o 20,38 % na –6 727 tis. Kč.
- **Management vidí další akceleraci růstu v průběhu roku 2026 a potvrzuje letošní výhled.**

Ukazatele rozvahy (tis. Kč)	Q1 2026	YoY	Q1 2025
Vlastní kapitál	405 015	-0,47%	406 937
Celkový úročený dluh	134 215	6,40%	126 144
Volné peněžní prostředky	91 442	-10,59%	102 272
Net debt (čistý dluh)	42 773	79,18%	23 872
Net debt / Equity	10,56%	80,03%	5,87%
Net debt / LTM EBITDA	0,49x	21,15%	0,40x

## ROZVAHOVÉ POLOŽKY

- Vlastní kapitál meziročně prakticky beze změny (-0,47 %) na úrovni 405 015 tis. Kč.
- Celkový úročený dluh vzrostl meziročně o 6,40 % na 134 215 tis. Kč.
- Volné peněžní prostředky meziročně poklesly o 10,59 % na 91 442 tis. Kč v souvislosti s vyšším pracovním kapitálem.
- **Čistý dluh vzrostl o 79,18 % na 42 773 tis. Kč, taženo sezónně vyšší vázaností kapitálu na začátku roku.**
- Net debt / Equity se zvýšil na 10,56 % (z 5,87 %) – zadlužení zůstává na velmi konzervativní úrovni.
- **Stabilizace poptávky a objemů výroby by měla v průběhu roku 2026 vést ke snížení zadlužení.**

## ZPRÁVY Z CENTRÁLY

- **Nový výrobní závod** – V tuto chvíli jsme ve fázi přípravy dokumentů pro podání žádosti o stavební povolení. Samotné podání připravujeme na rok 2026.
- **Optimalizace** – Pokrčujeme v optimalizačních procesech ve výrobě. Proběhlo další zefektivnění toku materiálu v rámci výroby. Ve spolupráci s majitelem současného areálu pracujeme na dalším zlepšení podmínek aktuálního výrobního programu.
- **Odkup minoritního podílu** – Odkoupili jsme minoritní podíl ve společnosti Trius (nyní mmcité wood), která měla na starosti zpracování dřeva pro mmcité. Nyní je tato společnost 100 % vlastněna mateřskou společností. Dříve mmcité vlastnilo jen 70 %. Tento krok bude mít ve 2026 pozitivní dopad do ziskovosti celé skupiny.

## KOMENTÁŘ K VYBRANÝM POBOČKÁM

- **USA** – Stále velmi silný trh. Pokračujeme v rozvoji vlastní výroby a zvažujeme další kroky.
- **Německo** – po zavedení vlastní pobočky (dříve jsme tento trh obsluhovali přes distributora) máme výsledky lepší, než jsme původně očekávali. Na konečné zhodnocení budeme muset počkat do konce roku.
- **Ostatní pobočky** – většina poboček hlásí předpoklad růstu tržeb v roce 2026.
- **Kovostal** – nyní probíhá vytěžování výroby v Kovostal zakázkami z mmcité a vyhlazování výkyvů v poptávce v průběhu roku.

Ukazatel (mio CZK)	Plán 2026	YoY	2025
Tržby	1 250 – 1 350	4 – 12 %	1 203
EBITDA	83 – 87	1 – 6 %	82

## VÝHLED NA ROK 2026

- **Po silném Q1 (tržby +18,16 %, EBITDA zpět v kladných číslech, výroba téměř na maximální kapacitě) potvrzujeme celoroční výhled tržeb i EBITDA.**
- **Růst tržeb** – V roce 2026 očekáváme výrazný nárůst tržeb v návaznosti na komunální volby v regionu CEE, které tradičně podporují investice do veřejného prostoru.
- **Pokles úrokových nákladů** – V souladu s vývojem zadlužení předpokládáme snížení úrokových nákladů, což se pozitivně projeví ve finančním výsledku hospodaření.
- **Snížení zadlužení** – Počítáme s poklesem celkového zadlužení společnosti přibližně o 15 mio CZK.
- **Čistý zisk** – očekáváme další růst ziskovosti mateřské společnosti na úkor minoritních podílů, díky opatřením zavedených v roce 2026 (transfer pricing) a odkupu minoritního podílu ve společnosti Trius (v současné chvíli mmcité wood).
- **Přínos Kovostal** – Očekáváme pozitivní příspěvek dceřiné společnosti Kovostal do tržeb a především na úrovni provozního zisku skupiny.
- **Nový výrobní závod** – Budeme pokračovat s projektem výstavby nového výrobního závodu; v průběhu léta plánujeme podání žádosti o stavební povolení.
- **Dividenda** – Valná hromada schválila finální dividendu ve výši 4,5 Kč na jednu kmenovou akcii. Její výplata proběhne v Q3 2026.



**KONTAKT PRO INVESTORY**

[mmcite.com/pro-investory](https://mmcite.com/pro-investory)

# APPENDIX: FINANCIALS

Ukazatele výsledovky (tis. Kč)	Q1 2026	Q4 2025	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024
Tržby	196 119	418 611	304 198	314 836	165 975	339 513	266 655	278 643
EBITDA	175	27 394	33 052	27 526	-5 503	11 592	38 803	14 709
EBITDA marže (%)	0,09%	6,54%	10,87%	8,74%	-3,32%	3,41%	14,55%	5,28%
Úpravy hodnot v provozní oblasti	8 286	15 093*	5 542	5 584	4 854	5 064	4 574	4 486
EBIT (provozní výsledek hospodaření)	-8 111	12 301	27 510	21 942	-10 357	6 528	34 229	10 223
Provozní marže (%)	-4,14%	4,84%	9,04%	6,97%	-6,24%	1,92%	12,84%	3,67%
Finanční výsledek hospodaření	-2 140	-3 634	-2 103	-2 801	-2 320	-3 873	-3 059	-2 978
EBT (zisk před zdaněním)	-10 251	8 667	25 407	19 141	-12 677	-5 315	31 170	7 245
Daňový dohad	-3 524	7 655	4 124	6 384	-4 228	1 724	6 899	2 416
Čistý zisk	-6 727	1 012	21 283	12 757	-8 449	-7 039	24 271	4 829
Čistý zisk bez minoritních podílů	-5 215	-1 106	18 069	10 831	-7 173	-9 934	20 622	4 223
EPS (čistý zisk na akcii)	-1,73	-0,37	5,99	3,59	-2,38	-4,51	8,05	1,40
Čistá marže (%)	-3,43%	2,14%	7,00%	6,08%	-7,64%	-2,07%	9,10%	2,60%
Ukazatele rozvahy (tis. Kč)	Q1 2026	Q4 2025	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024
Vlastní kapitál	405 015	409 218	419 532	417 694	406 937	415 386	413 658	411 307
Celkový úročený dluh	134 215	138 949	129 062	130 234	126 144	125 057	135 062	132 654
Volné peněžní prostředky	91 442	108 053	82 639	94 768	102 272	148 341	80 639	105 478
Net debt (čistý dluh)	42 773	30 896	46 423	35 466	23 872	-23 284	54 423	27 176
Net debt / Equity	10,56%	7,55%	11,07%	8,49%	5,87%	-5,61%	13,16%	6,61%

\*V Q4 2025 byl do úprav hodnot v provozní oblasti zahrnut odpis konsolidačního rozdílu, čímž se snížil EBIT a navazující podpoložky VZZ na konsolidované hodnoty.