



# PREZENTACE PRO INVESTORY

Q4 2025

29.4.2026

David Karásek, CEO

Jaroslav Hubáček, CFO

Tato prezentace (dále jen „Prezentace“) byla připravena společností mmcité a.s. (dále jen „Společnost“). Účastí na jednání, na kterém je tato prezentace prezentována, nebo přečtením prezentačního dokumentu vyjadřujete svůj souhlas s níže uvedenými podmínkami.

Společnost připravila Prezentaci dle nejlepšího vědomí a svědomí. Nelze však poskytnout žádné záruky nebo prohlášení ohledně komplexnosti nebo spolehlivosti informací obsažených v této Prezentaci. Společnost ani členové jejího představenstva, manažeři, poradci nebo zástupci těchto osob nepřebírají odpovědnost, která může vzniknout v souvislosti s jakýmkoliv užitím této Prezentace. Dále, žádná informace zde obsažená nezakládá povinnost nebo prohlášení Společnosti, jejích manažerů nebo členů představenstva, akcionářů dceřiných a přidružených společností, poradců nebo zástupců těchto osob.

Doporučuje se, aby se každá osoba, která hodlá učinit jakékoli investiční rozhodnutí o jakémkoli cenném papíru vydaném Společností nebo jakýmkoli členem její skupiny (dále jen „Skupina“), spoléhala pouze na informace zveřejněné jako oficiální sdělení Společnosti v souladu s právními a regulatorními předpisy, které jsou pro Společnost závazné. Minulé výsledky nelze považovat za ukazatel nebo záruku budoucích výsledků a ohledně budoucích výsledků se neposkytuje žádné výslovné ani implicitní prohlášení nebo záruka.

Společnost nezaručuje, že předpoklady, z nichž vycházejí výhledová prohlášení v této prezentaci, jsou bez chyb, (ii) nepřebírá žádnou odpovědnost za budoucí správnost názorů vyjádřených v této prezentaci ani (iii) nepřebírá žádnou povinnost aktualizovat prohlášení v této prezentaci tak, aby odrážela následné události. Výhledová prohlášení v této Prezentaci jsou uvedena pouze k datu jejího vydání. Z doručení této Prezentace ani z jakýchkoli dalších jednání mezi Společností a vámi nesmí za žádných okolností vyplývat, že od tohoto data nedošlo v záležitostech Společnosti k žádné změně. Výhledová prohlášení, včetně prohlášení týkajících se očekávání ohledně budoucích finančních výsledků, neposkytují žádnou záruku ani ujištění, že takových výsledků bude dosaženo.

Očekávání vedení Společnosti jsou založena na současných znalostech, povědomí a/nebo názorech členů vedení a jsou závislá na mnoha faktorech, které mohou způsobit, že skutečné výsledky, kterých Společnost dosáhne, se mohou podstatně lišit od výsledků uvedených v této prezentaci. Mnoho takových faktorů je mimo současné znalosti, povědomí a/nebo kontrolu Společnosti nebo je nelze předvídat. Žádná společnost ze Skupiny, ani její ředitelé, manažeři, poradci nebo zástupci těchto osob neposkytují žádné vyjádření ani předpokládané prohlášení nebo záruku ohledně (i) poctivosti, přesnosti, úplnosti nebo správnosti této Prezentace, (ii) dostatečnosti této Prezentace pro vaše účely, nebo (iii) vhodnosti této Prezentace pro jiné účely, než pro které byla určena. Nic z toho, co je obsaženo v tomto dokumentu není, a ani by nemělo být považováno za příslib nebo prohlášení, ať už jde o minulost nebo budoucnost.

Tato prezentace by neměla být vykládána jako právní, regulační, daňové, účetní, investiční nebo jiné poradenství. Nic z toho, co je zde obsaženo, nepředstavuje jakékoli prohlášení nebo záruku ohledně budoucí výkonnosti jakéhokoli cenného papíru, úvěru, měny, kurzu nebo jiného tržního či ekonomického opatření. Na tuto Prezentaci se nelze spoléhat pro jakýkoli účel.

Tato Prezentace byla vypracována pouze pro informační účely a nepředstavuje nabídku koupě ani prodeje ani výzvu k nabídce koupě nebo prodeje jakýchkoli cenných papírů nebo finančních nástrojů ani výzvu k účasti na jakémkoli obchodním podniku. Tato Prezentace není nabídkou ani výzvou k nákupu nebo úpisu jakýchkoli cenných papírů v jakékoli jurisdikci a žádná tvrzení zde obsažená nesmějí sloužit jako základ pro jakoukoli dohodu, závazek nebo investiční rozhodnutí, ani se na ně nelze spoléhat v souvislosti s jakoukoli dohodou, závazkem nebo investičním rozhodnutím.

# PŘEDSTAVENÍ MMCITÉ

32

let tradice  
a tvrdé  
práce

+300

zaměstnanců  
ve skupině

1.204

milionů korun  
konsolidované  
tržby 2025

+40

zemí světa,  
kde operuje

2

výrobní závody  
ČR a Brazílie



Zastávkové  
přístřešky



Přístřešky  
pro kola



Přístřešky  
pro kuřáky



Přístřešky  
a pavilony



Parkové  
lavičky



Stoly



Odpadkové  
koše



Popelníky



Mříže ke  
stromům



Nádoby  
na rostliny



Pítka



Informační  
nosiče



Zahrazovací  
sloupky



Zábradlí  
a dělicí prvky



Stojany  
na kola



120 m

## NAŠE NEJDELŠÍ LAVIČKA

Atypický projekt – Moravské náměstí, Brno

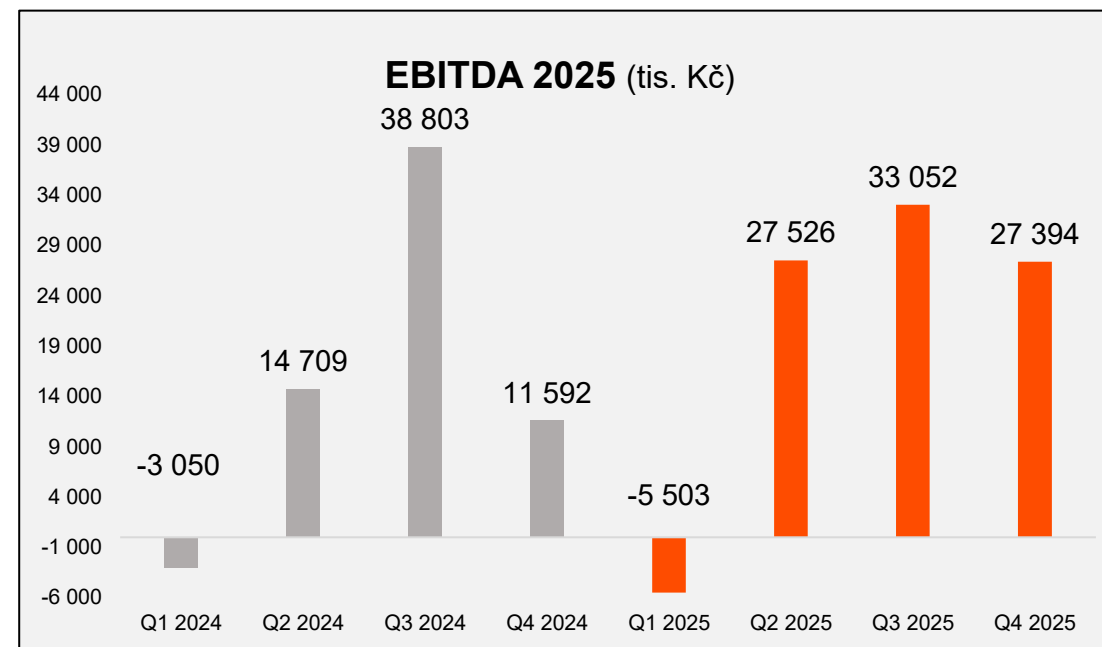
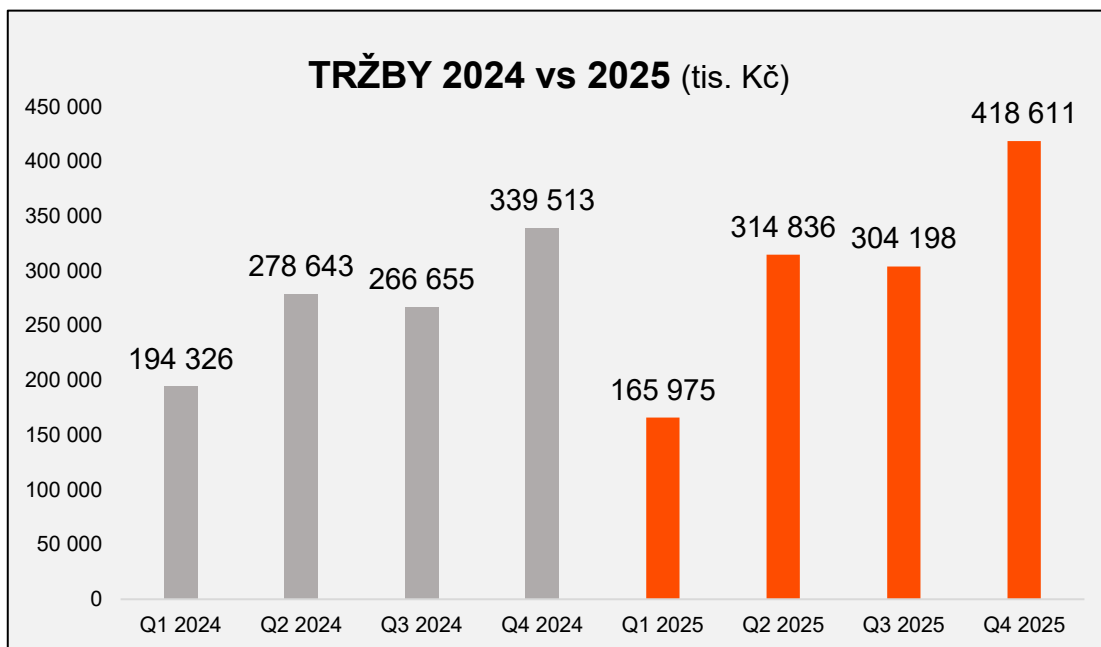


3,624  
mm

## NEJVÝŠE POLOŽENÉ MÍSTO S NAŠÍ LAVIČKOU

Woody – Mont Blanc, Punta Helbronner, Itálie

# VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ Q4 2025 - SUMMARY



- **Růst tržeb v roce 2025 dosáhl 11,5 %.**
- Velmi silný poslední kvartál roku 2025 nám pomohl splnit plánovanou výši tržeb.
- Přes pozitivní vývoj v posledních měsících zůstává vývoj v sektoru nadále turbulentní.
- **Největším problémem v rámci roku 2025 byla vysoká nerovnoměrnost poptávky.**

- **Provozní zisk EBITDA vzrostl v roce 2025 o 33 %.**
- Provozní optimalizace měla pozitivní vliv na vývoj EBITDA.
- Přes pozitivní trend marží a tržeb pokračuje boj s konkurencí, které nechceme přenechat prostor => dopad do marží.
- Vysoká poptávka měla za důsledek zvýšené provozní náklady a taky nutnost navýšení externích kooperací.

Výsledovka (tis. Kč)	Q4 2025	YoY	Q4 2024
Tržby	418 611	23,30%	339 513
EBITDA	27 394	136,31%	11 592
EBITDA marže (%)	6,54%	91,66%	3,41%
Úpravy hodnot v provozní oblasti	7 133	40,86%	5 064
EBIT (provozní výsledek hospodaření)	20 261	210,36%	6 528
Provozní marže (%)	4,84%	151,71%	1,92%
Finanční výsledek hospodaření	-3 634	-6,17%	-3 873
EBT (zisk před zdaněním)	16 627	412,85%	-5 315
Daňový dohad	7 655	343,98%	1 724
Čistý zisk	8 972	227,46%	-7 039
Čistý zisk bez minoritních podílů	-1 106	88,87%	-9 934
EPS (čistý zisk na akcii)	-0,37	91,79%	-4,51
Čistá marže (%)	2,14%	203,38%	-2,07%

## TRŽBY

- **Meziroční růst tržeb ve 4Q dosáhl 23 %.**
- Poptávka v průběhu roku postupně rostla a nejvyšších hodnot dosáhla v závěru roku.
- Část objednávek byla dodávána až v průběhu Q1 2026.
- Q1 2026 očekáváme silnější než v předchozích letech.

## ZISKOVOST

- **Provozní zisk EBITDA meziročně rostl ve 4Q o 136 % na 27 394 tis. Kč.**
- Potenciál společnosti je podle našeho názoru mnohem vyšší. EBITDA byla negativně ovlivněná silnou poptávkou, kdy bylo potřeba zavést práci přesčas a zvýšit externí kooperace, což mělo vliv na marži.
- Již v tomto kvartále se začala projevovat opatření zaváděná v průběhu roku, která by měla stabilizovat tok objednávek, umožnit lépe plánovat výrobu a flexibilněji vykrývat výkyvy v poptávce.
- Zásadní zvýšení efektivity ve výrobě. Například nová lakovna pokryje kolem 90 % všech objednávek (dříve kolem 40 %).
- Meziroční zlepšení se projevilo také na čistém zisku společnosti.

# VÝSLEDOVKA CELÝ ROK 2025

Výsledovka (tis. Kč)	2025	YoY	2024
Tržby	1 203 620	11,54%	1 079 137
EBITDA	82 469	32,90%	62 054
EBITDA marže (%)	6,85%	19,16%	5,75%
Úpravy hodnot v provozní oblasti	23 113	25,10%	18 476
EBIT (provozní výsledek hospodaření)	59 356	36,21%	43 578
Provozní marže (%)	4,93%	22,07%	4,04%
Finanční výsledek hospodaření	-10 858	16,89%	-13 064
EBT (zisk před zdaněním)	48 498	115,13%	22 544
Daňový dohad	13 935	85,33%	7 519
Čistý zisk	34 563	130,04%	15 025
Čistý zisk bez minoritních podílů	20 621	135,45%	8 758
EPS (čistý zisk na akcii)	6,84	135,45%	2,90
Čistá marže (%)	2,87%	106,59%	1,39%

## TRŽBY

- **Meziroční růst tržeb za celý rok dosáhl 11,5 %.**
- Slabý první kvartál nám v roce 2025 neumožnil dosáhnout lepších výsledků.
- Z důvodu zachování tržního podílu byl ve druhé půlce roku objem prodeje i výroby vyšší než optimální.
- Od roku 2026 očekáváme stabilizaci toku objednávek a lepší návaznost na výrobní kapacity díky několika opatřením, především novému CRM systému, který ke konci roku 2025 začal poskytovat důležitá data.

## ZISKOVOST

- **Provozní zisk EBITDA meziročně rostl ve 4Q o zhruba 48 % na 17 159 tis. Kč.**
- Ziskovost byla v roce 2025 ovlivněna výraznými výkyvy v poptávce. V první části roku nebyla výroba naplněna na plánovanou kapacitu.
- Naopak druhá část roku byla poptávka výrazně silnější, což způsobilo přetížení výroby a nutnosti externích kooperací na zakázkách => nižší marže.
- I přes růst zadlužení se podařilo snížit finanční náklady o 17 %.
- V roce 2025 se podařilo optimalizovat nastavení vnitroskupinových vztahů. Toto se projevilo na růstu čistého zisku připadajícího na akcionáře mmcité a.s.

Ukazatele rozvahy (tis. Kč)	Q4 2025	YoY	Q4 2024
Vlastní kapitál	409 218	-1,48%	415 386
Celkový úročený dluh	138 949	11,11%	125 057
Volné peněžní prostředky	108 053	-27,16%	148 341
Net debt (čistý dluh)	30 896	232,69%	-23 284
Net debt / Equity	0,08	234,69%	-0,06
Net debt / EBITDA	1,1	156,15%	-2,0

## ROZVAHOVÉ POLOŽKY

- Společnosti mírně poklesl vlastní kapitál především z důvodu výplaty dividendy a přecenění hodnoty podílů v dceřiných společnostech kvůli kurzovým rozdílům.
- Celkové zadlužení společnosti mírně vzrostlo především z důvodu čerpání nového provozního úvěru v divizi Kovostal.
- Čistý dluh společnosti vzrostl z důvodu nutnosti vyššího stavu pracovního kapitálu ke konci roku. Hlavní příčinou je vyšší poptávka a objem výroby.
- Celkový úročený dluh skupiny ke konci Q4 **vzrostl meziročně o 11 % na 139 mil. Kč.**
- **Stabilizace poptávky a objemů výroby by měla mít v roce 2026 za následek snížení zadlužení.**
- Ukazatele zadlužení se stále drží na velmi konzervativních úrovních. Ukazatele Net debt / EBITDA je na úrovni 1,1 a Net debt / Equity na 0,08.

## ZPRÁVY Z CENTRÁLY

- **Nový výrobní závod** – V tuto chvíli jsme ve fázi přípravy dokumentů pro podání žádosti o stavební povolení. Samotné podání připravujeme na rok 2026.
- **Optimalizace** – V loňském roce jsme na základě výstupů z auditů a doporučení ve spolupráci s externími odborníky zavedli sérii opatření od výroby až po distribuci a sales. Tato opatření se již promítají do reálných výsledků v podobě vyšší efektivity celého procesu výroby a obchodu.
- **Posílení týmu** – V současné chvíli je v řešení personální posílení na několika klíčových pozicích ve firmě s cílem zvýšit provozní efektivitu a tržby.
- **Další novinky:**
  - **Highlands – cena EDIDA 2026** – Sedačka Highlands, vyvinutá ve spolupráci Kovostalu, designéra Davida Karáska a studia Chybík + Krištof, získala prestižní cenu EDIDA 2026. Po letech jde o první autorskou sedačku do arén; její premiéra proběhla v nové Horácké aréně v Jihlavě, kde 5 396 fanoušků usedá do designu inspirovaného gotickými tvary a jihlavským ježkem.
  - **Trenčín – Evropské hlavní město kultury 2026** – mmcité je hlavním partnerem projektu. Trenčín se na celý rok stává živým kulturním centrem celoevropského významu, což pro značku představuje silnou viditelnost na slovenském i mezinárodním trhu.

## KOMENTÁŘ K VYBRANÝM POBOČKÁM

- **USA** – Stále cítíme velmi silnou poptávku po našich produktech. Celní války odčerpaly část ziskovosti.
- **Německo** – Probíhá zavedení vlastní pobočky, což bude mít krátkodobě negativní vliv na tržby skupiny, avšak dlouhodobě přinese pozitivní dopad do tržeb i ziskovosti. První výsledky jsou prozatím nad očekáváními
- **Ostatní pobočky** – většina poboček hlásí předpoklad růstu tržeb v roce 2026.
- **Kovostal:**
  - Tržby za rok 2025 vzrostly o 101 % na 72 mil Kč.
  - EBITDA za rok 2025 dosáhla -10 mil Kč, což je zlepšení o cca 5 mil Kč.
  - Problém výkyvů v poptávce byl u Kovostalu ještě větší než u mmcité.
  - Proběhlo vyčlenění areálu do samostatného SPV z důvodu flexibilnějšího nakládání.
  - Výroba na rok 2026 je z větší části naplněna a pro rok 2026 počítáme, že se podaří dostat EBITDA ze ztráty.

Ukazatel (mio. Kč)	Plán 2026	YoY	2025
Tržby	1 250 – 1 350	4 – 12 %	1 203
EBITDA	83 – 87	1 – 6 %	82

## VÝHLED NA ROK 2026

- **Růst tržeb** – V roce 2026 očekáváme výrazný nárůst tržeb v návaznosti na komunální volby v regionu CEE, které tradičně podporují investice do veřejného prostoru.
- **Pokles úrokových nákladů** – V souladu s vývojem zadlužení předpokládáme snížení úrokových nákladů, což se pozitivně projeví ve finančním výsledku.
- **Snížení zadlužení** – Počítáme s poklesem celkového zadlužení společnosti přibližně o 15 mil. Kč.
- **Čistý zisk** – očekáváme další růst ziskovosti mateřské společnosti, díky opatřením zavedených v roce 2026.
- **Přínos Kovostal** – Očekáváme pozitivní příspěvek dceřiné společnosti Kovostal k tržbám a především provoznímu zisku skupiny.
- **Nový výrobní závod** – Budeme pokračovat s projektem výstavby nového výrobního závodu; v Q2 2026 plánujeme podání žádosti o stavební povolení.
- **Dividenda** – Předpokládáme zachování výplaty dividendy i v roce 2026; její finální výše bude rozhodnuta valnou hromadou v návaznosti na aktuální stav projektu výstavby nového výrobního areálu.



**KONTAKT PRO INVESTORY**

[mmcite.com/pro-investory](https://mmcite.com/pro-investory)

# APPENDIX: FINANCIALS

Ukazatele výsledovky (tis. Kč)	Q4 2025	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	Q1 2024
Tržby	418 611	304 198	314 836	165 975	339 513	266 655	278 643	194 326
EBITDA	27 394	33 052	27 526	-5 503	11 592	38 803	14 709	-3 050
EBITDA marže (%)	6,54%	10,87%	8,74%	-3,32%	3,41%	14,55%	5,28%	-1,57%
Úpravy hodnot v provozní oblasti	7 133	5 542	5 584	4 854	5 064	4 574	4 486	4 352
EBIT (provozní výsledek hospodaření)	20 261	27 510	21 942	-10 357	6 528	34 229	10 223	-7 402
Provozní marže (%)	4,84%	9,04%	6,97%	-6,24%	1,92%	12,84%	3,67%	-3,81%
Finanční výsledek hospodaření	-3 634	-2 103	-2 801	-2 320	-3 873	-3 059	-2 978	-3 154
EBT (zisk před zdaněním)	16 627	25 407	19 141	-12 677	-5 315	31 170	7 245	-10 556
Daňový dohad	7 655	4 124	6 384	-4 228	1 724	6 899	2 416	-3 521
Čistý zisk	8 972	21 283	12 757	-8 449	-7 039	24 271	4 829	-7 035
Čistý zisk bez minoritních podílů	-1 106	18 069	10 831	-7 173	-9 934	20 622	4 223	-6 153
EPS (čistý zisk na akcii)	-0,37	5,99	3,59	-2,38	-4,51	8,05	1,40	-2,04
Čistá marže (%)	2,14%	7,00%	6,08%	-7,64%	-2,07%	9,10%	2,60%	-5,43%
Ukazatele rozvahy (tis. Kč)	Q4 2025	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	Q1 2024
Vlastní kapitál	409 218	419 532	417 694	406 937	415 386	413 658	411 307	406 479
Celkový úročený dluh	138 949	129 062	130 234	126 144	125 057	135 062	132 654	135 421
Volné peněžní prostředky	108 053	82 639	94 768	102 272	148 341	80 639	105 478	108 632
Net debt (čistý dluh)	30 896	46 423	35 466	23 872	-23 284	54 423	27 176	26 789
Net debt / Equity	8%	11%	8%	6%	-6%	13%	7%	7%