



PREZENTACE PRO INVESTORY

Q2 2025

03.09.2025

David Karásek, CEO

Tato prezentace (dále jen „Prezentace“) byla připravena společností mmcité a.s. (dále jen „Společnost“). Účastí na jednání, na kterém je tato prezentace prezentována, nebo přečtením prezentačního dokumentu vyjadřujete svůj souhlas s níže uvedenými podmínkami.

Společnost připravila Prezentaci dle nejlepšího vědomí a svědomí. Nelze však poskytnout žádné záruky nebo prohlášení ohledně komplexnosti nebo spolehlivosti informací obsažených v této Prezentaci. Společnost ani členové jejího představenstva, manažeři, poradci nebo zástupci těchto osob nepřebírají odpovědnost, která může vzniknout v souvislosti s jakýmkoliv užitím této Prezentace. Dále, žádná informace zde obsažená nezakládá povinnost nebo prohlášení Společnosti, jejích manažerů nebo členů představenstva, akcionářů dceřiných a přidružených společností, poradců nebo zástupců těchto osob.

Doporučuje se, aby se každá osoba, která hodlá učinit jakékoli investiční rozhodnutí o jakémkoli cenném papíru vydaném Společností nebo jakýmkoli členem její skupiny (dále jen „Skupina“), spoléhala pouze na informace zveřejněné jako oficiální sdělení Společnosti v souladu s právními a regulačními předpisy, které jsou pro Společnost závazné. Minulé výsledky nelze považovat za ukazatel nebo záruku budoucích výsledků a ohledně budoucích výsledků se neposkytuje žádné výslovné ani implicitní prohlášení nebo záruka.

Společnost nezaručuje, že předpoklady, z nichž vycházejí výhledová prohlášení v této prezentaci, jsou bez chyb, (ii) nepřebírá žádnou odpovědnost za budoucí správnost názorů vyjádřených v této prezentaci ani (iii) nepřebírá žádnou povinnost aktualizovat prohlášení v této prezentaci tak, aby odrážela následné události. Výhledová prohlášení v této Prezentaci jsou uvedena pouze k datu jejího vydání. Z doručení této Prezentace ani z jakýchkoli dalších jednání mezi Společností a vámi nesmí za žádných okolností vyplývat, že od tohoto data nedošlo v záležitostech Společnosti k žádné změně. Výhledová prohlášení, včetně prohlášení týkajících se očekávání ohledně budoucích finančních výsledků, neposkytují žádnou záruku ani ujištění, že takových výsledků bude dosaženo.

Očekávání vedení Společnosti jsou založena na současných znalostech, povědomí a/nebo názorech členů vedení a jsou závislá na mnoha faktorech, které mohou způsobit, že skutečné výsledky, kterých Společnost dosáhne, se mohou podstatně lišit od výsledků uvedených v této prezentaci. Mnoho takových faktorů je mimo současné znalosti, povědomí a/nebo kontrolu Společnosti nebo je nelze předvídat. Žádná společnost ze Skupiny, ani její ředitelé, manažeři, poradci nebo zástupci těchto osob neposkytují žádné vyjádření ani předpokládané prohlášení nebo záruku ohledně (i) poctivosti, přesnosti, úplnosti nebo správnosti této Prezentace, (ii) dostatečnosti této Prezentace pro vaše účely, nebo (iii) vhodnosti této Prezentace pro jiné účely, než pro které byla určena. Nic z toho, co je obsaženo v tomto dokumentu není, a ani by nemělo být považováno za příslib nebo prohlášení, ať už jde o minulost nebo budoucnost.

Tato prezentace by neměla být vykládána jako právní, regulační, daňové, účetní, investiční nebo jiné poradenství. Nic z toho, co je zde obsaženo, nepředstavuje jakékoli prohlášení nebo záruku ohledně budoucí výkonnosti jakéhokoli cenného papíru, úvěru, měny, kurzu nebo jiného tržního či ekonomického opatření. Na tuto Prezentaci se nelze spoléhat pro jakýkoli účel.

Tato Prezentace byla vypracována pouze pro informační účely a nepředstavuje nabídku koupě ani prodeje ani výzvu k nabídce koupě nebo prodeje jakýchkoli cenných papírů nebo finančních nástrojů ani výzvu k účasti na jakémkoli obchodním podniku. Tato Prezentace není nabídkou ani výzvou k nákupu nebo úpisu jakýchkoli cenných papírů v jakékoli jurisdikci a žádná tvrzení zde obsažená nesmějí sloužit jako základ pro jakoukoli dohodu, závazek nebo investiční rozhodnutí, ani se na ně nelze spoléhat v souvislosti s jakoukoli dohodou, závazkem nebo investičním rozhodnutím.

PŘEDSTAVENÍ MMCITÉ	4
SUMMARY HOSPODAŘENÍ	5
VÝSLEDKY Q2	6
OPATŘENÍ KE ZVÝŠENÍ ZISKOVOSTI	7
ZÁSADNÍ INFORMACE	8
APPENDIX - FINANCIALS	10

PŘEDSTAVENÍ MMCITÉ



32

let tradice
a tvrdé
práce

+300

zaměstnanců
ve skupině

1.079

miliónů korun
konsolidované
tržby

+40

zemí světa,
kde operuje

2

výrobní závody
ČR a Brazílie



Zastávkové
přístřešky



Přístřešky
pro kola



Přístřešky
pro kuřáky



Přístřešky
a pavilony



Parkové
lavičky



Stoly



Odpadkové
koše



Popelníky



Mříže ke
stromům



Nádoby
na rostliny



Pítka



Informační
nosiče



Zahrazovací
sloupky



Zábradlí
a dělicí prvky



Stojany
na kola



NAŠE NEJDELŠÍ LAVIČKA

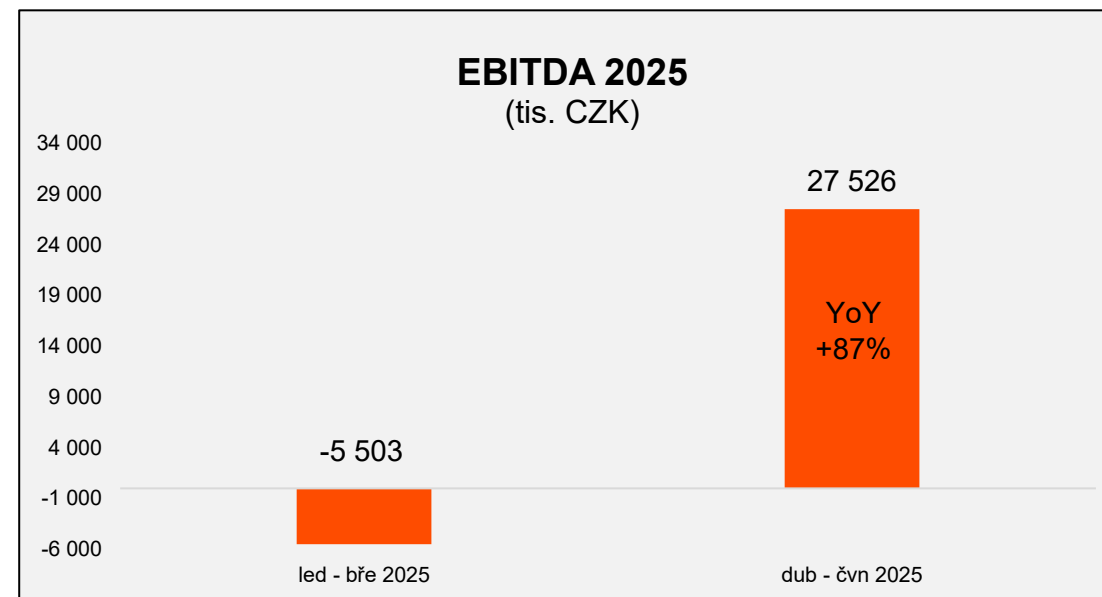
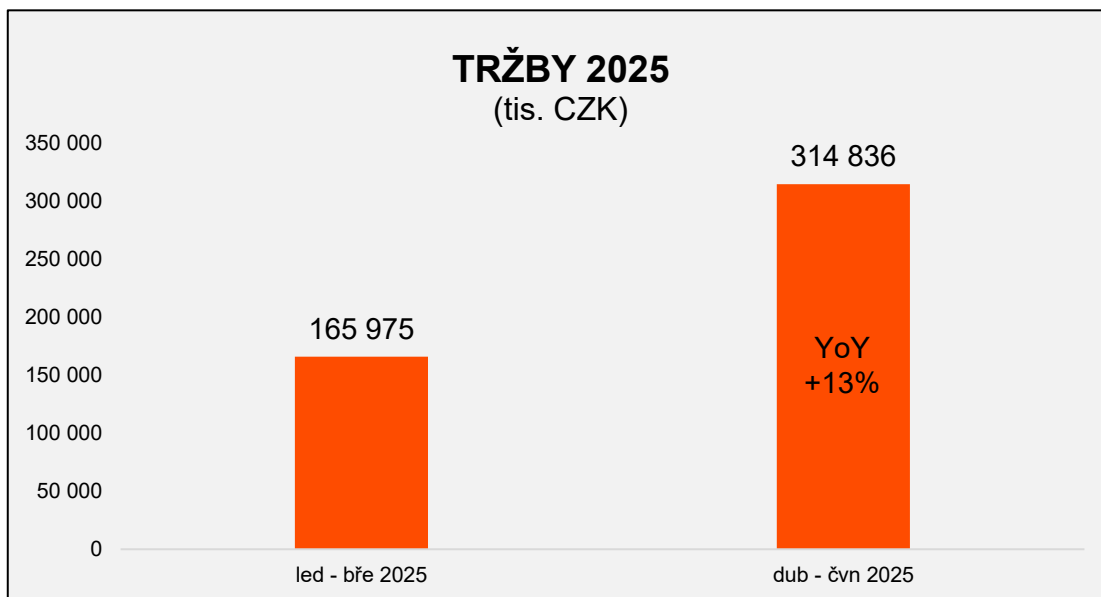
Atypický projekt – Moravské náměstí, Brno



NEJVÝŠE POLOŽENÉ MÍSTO S NAŠÍ LAVIČKOU

Woody – Mont Blanc, Punta Helbronner, Itálie

VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ Q2 2025 - SUMMARY



- Skupina mmcité zaznamenala výrazné obchodní i finanční zlepšení v průběhu Q2. Vidíme tak **významné zlepšení hospodaření**.
- **Meziroční růst tržeb dosáhl 13 %.**
- Přes turbulentní vývoj v našem sektoru v tuto chvíli **potvrzujeme roční výhled** pro rok 2025 – viz appendix.

- **Provozní zisk EBITDA vzrostl meziročně o 87 %.**
- Do konce roku plánujeme další provozní optimalizace s cílem zvýšit ziskovost – projeví se plně v roce 2026.

VÝSLEDKY Q2 2025



Výsledovka (tis. CZK)	Q2 2025	YoY	Q2 2024
Tržby	314 836	13,0%	278 643
EBITDA	27 526	87,1%	14 709
EBITDA marže (%)	8,74%	65,5%	5,28%
Úpravy hodnot v provozní oblasti	5 584	24,5%	4 486
EBIT (provozní výsledek hospodaření)	21 942	114,6%	10 223
Provozní marže (%)	6,97%	89,9%	3,67%
Finanční výsledek hospodaření	-2 801	-5,9%	-2 978
EBT (zisk před zdaněním)	19 141	164,2%	7 245
Daňový dohad	6 384	164,2%	2 416
Čistý zisk	12 757	164,2%	4 829
Čistý zisk bez minoritních podílů	10 831	156,5%	4 223
EPS (čistý zisk na akcii)	3,59	156,5%	1,40
Čistá marže (%)	6,08%	133,8%	2,60%

Ukazatele rozvahy (tis. CZK)	Q2 2025	YoY	Q2 2024
Vlastní kapitál	417 694	1,55%	411 307
Celkový úročený dluh	130 234	-1,82%	132 654
Volné peněžní prostředky	94 768	-10,15%	105 478
Net debt (čistý dluh)	35 466	30,50%	27 176
Net debt / Equity	8%	28,57%	7%

TRŽBY

- Meziroční růst tržeb dosáhl 13 %.** Celkem letos očekáváme na tržbách růst o 15%, kdy výrobní kapacita je přeplněna až do února 2026. Kvůli vykrytí nadměrné poptávky byly navýšeny kapacity v celém výrobním řetězci.
- Výrazné oživení poptávky pocítujeme ve více regionech. Především Česko a Slovensko začínají být významně pozitivně ovlivňovány blížícími se komunálními volbami v roce 2026.

PROVOZNÍ ZISK EBITDA

- Provozní zisk EBITDA vzrostl meziročně o 87 %**, kdy hlavními katalyzátory tohoto růstu byly vyšší tržby, náběh úsporných opatření a optimalizací.
- Marže skupiny je nicméně negativně ovlivněna novými cly zavedenými na dovoz do USA, kdy odhadovaný dopad do EBITDA je na úrovni 10 – 15 mil. CZK.
 - Postupný náběh výroby v USA do konce roku 2025.
 - Vznikají vícenáklady kvůli rozdělení dopravy USA / Kanada
- Nová lakovna je plně vytížena interními zakázkami. V tuto chvíli tedy plní stanovený plán a výrazně tak přispívá do EBITDA marže. Odhadovaný dopad je na úrovni cca 10 mil. CZK.
- Kovostal je letos velmi úspěšný v získávání a dodávání zakázek. Jen za 1H vzrostly tržby meziročně o 124 % a došlo ke snížení EBITDA ztráty o 10 mil. CZK.

ZADLUŽENÍ

- Zadlužení mírně vzrostlo z důvodu velkého množství rozpracovaných zakázek. Očekává se, že do konce roku budou proplaceny a zadluženost klesne na plánovanou úroveň. Finanční náklady pak poklesly meziročně o 6 %.

OPATŘENÍ KE ZVÝŠENÍ ZISKOVOSTI 2025 - 2026

Opatření na úrovni EBITDA	Status	Dopad v 1H 2025	Odhadované naplnění potenciálu	Plný náběh
Zlepšení provozní výkonnosti Kovostal	Probíhá od 1Q	Zlepšení EBITDA o 10 mil CZK	70 %	konec 2026
Provozní úspory obecné	Probíhá od 1Q	Snížení konsolidovaně OPEX o 5 mil CZK	50 %	konec 2025
Úspory díky nové výrobní technologii	Probíhá od 1Q	Úspora 4 mil CZK na EBITDA	40 %	konec 2025
Externí zakázky pro novou lakovnu	Prozatím odloženo z důvodu velkého vytížení interními zakázkami.			

Opatření na úrovni čistého zisku	Status	Dopad v 1H	Odhadované naplnění potenciálu	Plný náběh
Cashpooling a další finanční optimalizace napříč skupinou...	Probíhá od 2Q	2 mil CZK	20 %	2026

- Pozitivně se již projevují úsporná opatření, jejichž plný náběh se očekává do konce roku 2025, tj. s plným dopadem v roce 2026.

ZPRÁVY Z CENTRÁLY

- **Nový výrobní závod** – Finální fáze studie ke stavbě nového závodu. Analyzujeme možnosti provedení stavby a jejího financování. Probíhají však dílčí investice do stávajících výrobních kapacit.
- **Optimalizace** – Probíhá finanční a provozní audit za účelem zefektivnění veškerých procesů v rámci společnosti. Jednáme také o posílení vrcholového managementu z důvodu růstu poptávky a zefektivnění celé společnosti.
- **Dividenda** – Předpokládané připsání dividendy k datu 08.09.2025. Manažerem pro výplatu dividendy je Fio banka.
- **Vybrané reference**
 - Staly jsme se významným dodavatelem několika projektů v centru Vídně. Naše produkty našly uplatnění jak ve veřejných prostorách, tak například na terasách několika firem.
 - Při revitalizaci hradu Hněvín jsme dodávali exteriérové prvky včetně naší kolekce Tably, která v sobě obsahuje hrací plány pro Člověče nezlob se, nebo šachy.
 - V mezinárodní soutěži City'Scape Award 2025 jsme získali zvláštní uznání v kategorii kategorii městského, nekotveného mobiliáře s naší kolekcí Linfa.

KOMENTÁŘ K JEDNOTLIVÝM POBOČKÁM

- **Region V4** - očekáváme oživení ve 2H 2025 a 2026 z důvodu komunálních voleb v Česku a na Slovensku v roce 2026.
- **USA** – Aktuálně velmi silný a bonitní trh. Řešíme zde intenzivně zavedení vlastní výroby (Made in US) - postupný náběh lokální výroby by měl snížit dopady cel již ke konci letošního roku. Jednotlivé díly budou dodávány subdodavateli, vlastní bude pouze montáž. Dřevo bude dodáváno pobočkou z Brazílie.
- **Brazílie** - Brazilská pobočka pomáhá vykrývat nedostatek kapacity ve Veselí. Po ukončení dodávek do USA se rozbíhají ve větší míře aktivity v regionu. Cílem je aby pobočka zásobovala region a byla soběstačná v poměru sales vs výrobní kapacita.
- **Mexiko** - Proběhla změna sales týmu. První náznaky pozitivních změn se propisují do obchodních čísel.
- **Obecné** - Při udržení stávajícího vývoje by všechny pobočky měly být na konci roku 2025 v zisku.



KONTAKT PRO INVESTORY

mmcite.com/pro-investory

APPENDIX: FINANCIALS



Výsledovka (tis. CZK)	Q1 2025	Q2 2025	1H 2025	YoY	2H 2025 (plán)	YoY	Y 2025 (plán)	YoY	1H 2024	2H 2024	Y 2024
Tržby	165 975	314 836	480 811	1,7%	769 189	26,9%	1 250 000	15,8%	472 969	606 168	1 079 137
EBITDA	-5 503	27 526	22 023	88,9%	55 977	11,1%	78 000	25,7%	11 659	50 395	62 054
EBITDA marže (%)	-3,32%	8,74%	4,58%	85,8%	7,28%	-12,5%	6,24%	8,5%	2,47%	8,31%	5,75%
Úpravy hodnot v provozní oblasti	4 854	5 584	10 438	18,1%	10 438	8,3%	20 876	13,0%	8 838	9 638	18 476
EBIT (provozní výsledek hospodaření)	-10 357	21 942	11 585	310,7%	45 539	11,7%	57 124	31,1%	2 821	40 757	43 578
Provozní marže (%)	-6,24%	6,97%	2,41%	304,0%	5,92%	-11,9%	4,57%	13,2%	0,60%	6,72%	4,04%
Finanční výsledek hospodaření	-2 320	-2 801	-5 121	-16,5%	10 756	-255,2%	5 635	-143,1%	-6 132	-6 932	-13 064
EBT (zisk před zdaněním)	-12 677	19 141	6 464	NA	45 025	74,1%	51 489	128,4%	-3 311	25 855	22 544
Daňový dohad	-4 228	6 384	2 156	NA	9 995	15,9%	12 151	61,6%	-1 104	8 623	7 519
Čistý zisk	-8 449	12 757	4 308	NA	35 030	103,3%	39 338	161,8%	-2 207	17 232	15 025
Čistý zisk bez minoritních podílů	-7 173	10 831	3 658	NA	27 642	158,6%	31 300	257,4%	-1 930	10 688	8 758
EPS (čistý zisk na akcii)	-2,38	3,59	1,21	NA	9,17	158,6%	10,38	257,4%	-0,64	3,54	2,90
Čistá marže (%)	-7,64%	6,08%	0,76%	NA	3,59%	103,8%	2,50%	208,5%	-0,41%	1,76%	0,81%

Ukazatele rozvahy (tis. CZK)	Q1 2025	Q2 2025	1H 2025	YoY	2H 2025 (plán)	YoY	Y 2025 (plán)	YoY	1H 2024	2H 2024	Y 2024
Vlastní kapitál	406 937	417 694	417 694	1,6%	442 724	-6,6%	442 724	6,58%	411 307	415 386	415 386
Celkový úročený dluh	126 144	130 234	130 234	-1,8%	83 371	33,3%	83 371	-33,33%	132 654	125 057	125 057
Volné peněžní prostředky	102 272	94 768	94 768	-10,2%	122 673	17,3%	122 673	-17,30%	105 478	148 341	148 341
Net debt (čistý dluh)	23 872	35 466	35 466	30,5%	-39 302	-68,8%	-39 302	68,79%	27 176	-23 284	-23 284
Net debt / LTM EBITDA	0,4	0,49	0,49	-30,9%	-0,50	-87,1%	-0,50	34,29%	N/A	-0,38	-0,38
Net debt / Equity	0,06	0,08	0,08	28,5%	-0,09	-58,4%	-0,09	58,37%	0,07	-0,06	-0,06